



# Muş Alparslan Üniversitesi

## 2023 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME ve DEĞERLENDİRME RAPORU



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
Mart - 2024

**T.C.  
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ**



**2023 Yılı Yatırım Programı  
İzleme ve Değerlendirme  
Raporu**

**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**

**Mart - 2024**

# İÇİNDEKİLER

<b>1. ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU</b> .....	<b>1</b>
<b>2. GENEL DEĞERLENDİRME</b> .....	<b>3</b>
2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu) .....	3
2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu) .....	3
2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri .....	3
2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları .....	5
2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi .....	6
2.6 2023 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı .....	7
2.6.1 2023H03-212738 Kampüs Altyapısı .....	8
2.6.2 2009H03-1067 Derslik ve Merkezi Birimler .....	8
2.6.3 2010H05-1271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri .....	9
2.6.4 2023I00-214213 Dış Hekimliği Fakültesi (Etüt Proje Çalışması) .....	10
2.6.5 2020K12-152015 İhtisaslaşma Projesi (Makine ve Teçhizat Alımı) .....	10
2.6.6 2023H03-212177 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi .....	10
2.6.7 2023H03-212179 Muhtelif İşler .....	10
2.6.8 2023H03-212173 Yayın Alımları .....	10
2.7 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar .....	11
2.8 2023 Yılı Yatırım Uygulamaları .....	12
2.8.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu .....	12
2.8.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar .....	12
<b>3. 2023 YILI PROJE UYGULAMALARI</b> .....	<b>12</b>
3.1 Devam Eden Projeler .....	12
3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri .....	12
3.1.1.1 2023H03-212738 Kampüs Altyapısı .....	12
3.1.1.2 2009H03-1067 Derslik ve Merkezi Birimler .....	12
3.1.1.3 2010H05-1271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri .....	12
3.1.1.4 2023I00-214213 Dış Hekimliği Fakültesi (Etüt Proje Çalışması) .....	13
3.1.1.5 2020K1-2152015 İhtisaslaşma Projesi (Makine ve Teçhizat Alımı) .....	13
3.1.1.6 2023H03-212177 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi .....	13
3.1.1.7 2023H03-212179 Muhtelif İşler .....	13
3.1.1.7.1 Yazılım Alımları .....	13
3.1.1.7.2 Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri .....	13
3.1.1.7.3 Bina Bakım-Onarım Giderleri .....	13

3.1.1.7.4 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları.....	14
3.1.1.7.5 Bilgisayar Alımları.....	14
3.1.1.8 2023H03-212173 Yayın Alımları.....	15
3.2 Tamamlanan Projeler.....	15
3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi.....	15
3.2.2 Proje Tamamlama Raporu.....	15
<b>4. ÖNERİLER.....</b>	<b>17</b>

## TABLULAR

<b>Tablo 1:</b> 2023 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar.....	5
<b>Tablo 2:</b> Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi.....	6
<b>Tablo 3:</b> İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler .....	7
<b>Tablo 4:</b> Bina Bakım-Onarım Giderleri .....	14
<b>Tablo 5:</b> Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları .....	14
<b>Tablo 6:</b> Bilgisayar Alımları.....	15
<b>Tablo 7:</b> Yayın Alımları .....	15
<b>Tablo 8:</b> Tamamlanan Projelerin Listesi .....	15
<b>Tablo 9:</b> Proje Tamamlanma Raporu .....	16
<b>Tablo 10:</b> 2023 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu .....	18



## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Muş Alparslan Üniversitesi; 29 Mayıs 2007 tarihli ve 26536 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 5662 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname İle Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanununun 7. Maddesiyle 2809 sayılı Kanuna eklenen “ Ek Madde 86” ile Muş’ta kurulmuştur. Üniversitemiz 2023 yılında Eğitim- öğretim, araştırma- geliştirme ve topluma hizmet faaliyetlerini 10 Fakülte, 2 Enstitü, 1 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu ve 16 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile yürütmektedir.

Üniversitemiz; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun (II) sayılı cetvelinin (A) bölümünde sayılan özel bütçeli idare olarak giderlerini, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen hazine yardımları ve öz gelirlerini kullanarak finanse etmektedir.

Üniversitemizin 2023 Yılı Yatırım Programıyla 3 ayrı sektörden toplam sekiz adet projesi mevcut olup, bu projeler için 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 58.000.000,00₺ ödenek öngörülmüş olup, yılsonu toplam ödeneği 61.910.000,00₺ olarak gerçekleşmiştir. Yıl içinde toplam 38.715.302₺ harcama gerçekleşmiştir.

Söz konusu ödenekler, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri esas alınarak 5018 sayılı Kanun, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve yılı bütçe uygulama tebliği hükümleri ile 2023 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Cumhurbaşkanı Kararında hüküm altına alınan kurallar çerçevesinde, Üniversitemiz amaç ve hedefleri doğrultusunda kullanılmıştır.

Kamu yatırım programı kapsamında Üniversitemizde yürütülen sekiz yatırım projesinin gerçekleşme ve uygulama sonuçlarını içeren 2023 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu, 5018 sayılı Kanun'un "Kamu Yatırım Projeleri" başlığını taşıyan 25'inci maddesi ve Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik uyarınca hazırlanarak ilgili kurumların ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Üniversitemizin 2023 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu'nun hazırlanmasında emeği geçen ve yatırımlarla ilgili faaliyetleri yürüten personelimize teşekkür eder, çalışmalarında başarılar dilerim.

**Prof. Dr. Mustafa ALİCAN**

**Rektör**

## 2. GENEL DEĞERLENDİRME

### 2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu)

Toplumsal sorumluluk bilinciyle eğitim-öğretim, araştırma ve girişimcilik alanında bilgi ve teknoloji üreten, dijitalleşme ve kalite anlayışı çerçevesinde öncü bir üniversite olmaktır.

### 2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu)

Üniversite-toplum-sanayi işbirliğini esas alarak, sosyal bilimler ağırlıklı olmak üzere, fen ve mesleki eğitimde mevcut alanlarda nitelikli eğitim kalitesi ile araştırma ve proje faaliyetleri yürüten, toplam kalite anlayışı çerçevesinde ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen saygın bir üniversite olmaktır.

### 2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri

AMAÇLAR	HEDEFLER
<b>Amaç 1: Kurum Kültürünü, Kimliğini, Kurumsal Hafıza ve Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek/Güçlendirmek</b>	<b>Hedef 1.1:</b> Üniversitede aidiyet duygusu ve kurumsal kültürün geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi,
	<b>Hedef 1.2:</b> Eğitim–araştırma, sosyal ve kültürel alanlar ile idari alanların fiziki altyapısını ve teknolojik donatısının iyileştirilmesi,
	<b>Hedef 1.3:</b> Kurumsallaşmış kaliteli yönetim anlayışının üniversitenin tüm süreçlerine uygulamak, akademik ve idari personeli kurum kültürü ve toplam kalite yönetimi konusunda bilgilendirilmesi,
	<b>Hedef 1.4:</b> Kurumsal hafızanın güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapması, bilgi güvenliğini sağlayacak sistemleri faaliyete geçirilmesi ve gerektiğinde iç ve dış paydaşların bilgisine sunulması,
	<b>Hedef 1.5:</b> Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması.
<b>Amaç 2: Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı Geliştirmek, Ulusal ve Uluslararası Araştırma ve Yayın Sayısını Arttırmak,</b>	<b>Hedef 2.1:</b> Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerdeki yayın sayısı ile ulusal ve uluslararası bilimsel etkinlik sayısının artırılması,
	<b>Hedef 2.2:</b> Merkezi araştırma laboratuvarı ve akademik birimlerin ihtiyaç duyduğu laboratuvar alt yapısının tamamlanması/gelistirilmesi

	<b>Hedef 2.3:</b> Lisansüstü programların nitelik ve nicelik yönünde güçlendirilmesi,
	<b>Hedef 2.4:</b> Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı kapsamında “Hayvancılık”la ilgili araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.

AMAÇLAR	HEDEFLER
<b>Amaç 3: Eğitim-Öğretim Kalitesini Geliştirerek Ülkenin İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İnsan Kaynağını Yetiştirmek,</b>	<b>Hedef 3.1:</b> Uzaktan öğretim faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, uzaktan öğretim teknolojilerinden etkin bir şekilde yararlanılması,
	<b>Hedef 3.2:</b> “Yükseköğretimde Dijital Dönüşüm” programı kapsamında pilot üniversite olarak eğitim-öğretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi,
	<b>Hedef 3.3:</b> Ulusal ve uluslararası değişim programları bağlamında faaliyet sayısının artırılması,
	<b>Hedef 3.4:</b> Ön lisans ve lisans eğitim programlarının nitelik ve niceliksel olarak geliştirilmesi, nitelikli öğrenci sayısının artırılması.
<b>Amaç 4: Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Çevresel, Kültürel ve Sosyal Gelişmeye Yönelik Faaliyetleri, Toplumsal Sorumluluk Bilinciyle Gerçekleştirmek.</b>	<b>Hedef 4.1:</b> Sürekli Eğitim Merkezi tarafından verilen eğitim program çeşitliliğinin artırılması,
	<b>Hedef 4.2:</b> Mezunlarımızla ilişkilerin güçlendirilmesi ve mezun takip sisteminin aktif olarak kullanılması,
	<b>Hedef 4.3:</b> Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin artırılması,
	<b>Hedef 4.4:</b> Girişimcilikle ilgili eğitim ve proje faaliyetlerinin geliştirilmesi,
	<b>Hedef 4.5:</b> Bölgesel ve çevresel kalkınmayı destekleyecek uygulanabilir projelerin geliştirilmesi.



## 2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları

Üniversite, 5018 sayılı Kanun'da (II) sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli bir kurumdur.

Gelirleri ise;

- Hazine yardımları,
- Öz gelirlere olmaktadır.

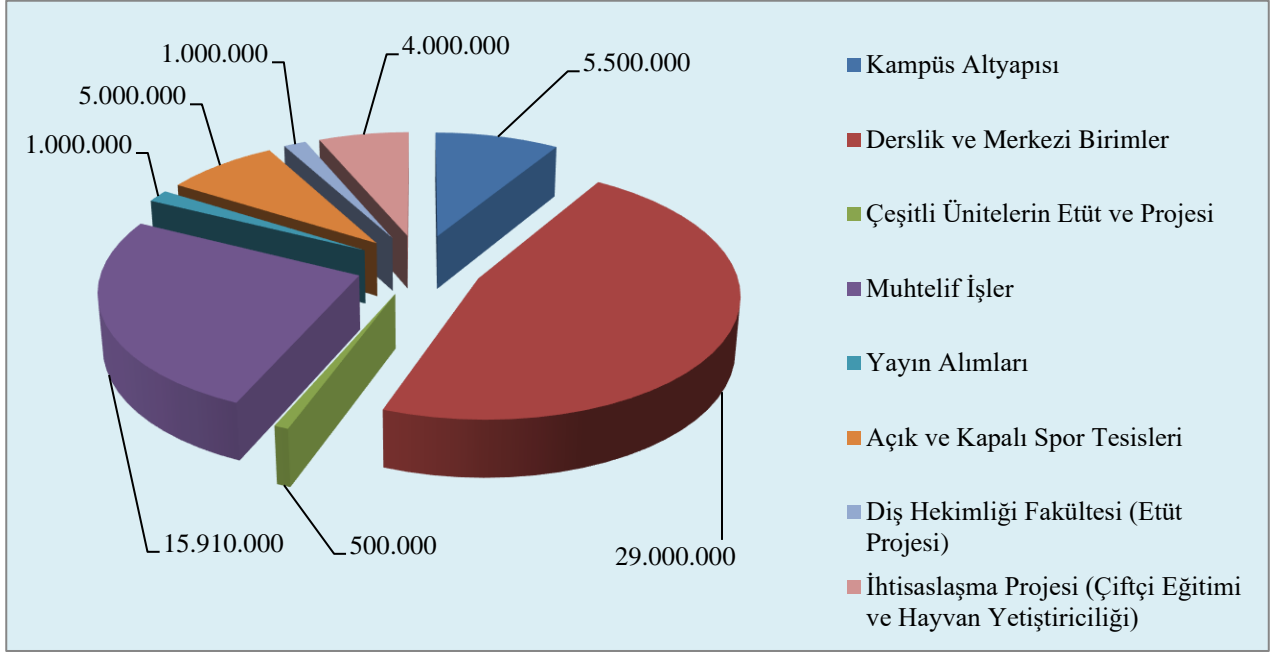
Üniversitemizin 2023 yılına ait proje, ödenek ve kaynakları Tablo 1'de gösterilmiştir.

**Tablo 1: 2023 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar**

Sektör	Proje Numarası	Proje Adı	2023 Yılı Bütçe Ödenek ve Kaynakları			
			Özel Bütçe		Likit Karşılığı Ekleme	Toplam
			Hazine	Öz Gelir		
Eğitim	2009H03-1067	Derslik ve Merkezi Birimler	29.000.000	-		29.000.000
	2023H03-212738	Kampüs Altyapısı	5.500.000	-	-	5.500.000
	2023H03-212177	Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projeleri	500.000	-	-	500.000
	2023H03-212179	Muhtelif İşler	12.000.000	-	3.910.000	15.910.000
	2023H03-212173	Yayın Alımları	1.000.000	-	-	1.000.000
Spor	2010H051271	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	5.000.000	-	-	5.000.000
DKH	2023I00-214213	Diş Hekimliği Fakültesi (Etüt Projesi)	1.000.000			1.000.000
	2020K12152015	İhtisaslaşma Projesi (Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği)	4.000.000	-	-	4.000.000
<b>Genel Toplam</b>			<b>58.000.000</b>		<b>3.910.000</b>	<b>61.910.000</b>

2023 yılında yatırım projelerine ilişkin olarak, aktarma ve ekleme dâhil tahsis edilen ödenek dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

**Grafik 1: Yatırım Bütçesinin Projelere Dağılım Grafiği**



## 2.5. Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi

Üniversite; 10 Fakülte, 2 Enstitü, 6 Meslek Yüksekokulu ve 1 Yüksekokul ile hizmet vermektedir. Bu birimler, hizmetlerini toplam 2.136.332 m<sup>2</sup>'lik yerleşke alanı üzerindeki 155.539 m<sup>2</sup>'lik kapalı alanda sürdürmektedir. Üniversitenin hizmet sunduğu açık ve kapalı alanların detayları Tablo 2'de verilmiştir.

**Tablo 2: Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi**

Mevcut Yerleşkeler		Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Yerleşke Alanı (m <sup>2</sup> )	Mülkiyet Durumu	Açıklama
Kampüs Alanı	Rektörlük Hizmet Binası	8.000	2.000.000	Maliye Hazinesi	Külliyeye Yerleşkesi
	Eğitim Fakültesi				
	Fen Edebiyat Fakültesi				
	Mühendislik-Mimarlık Fakültesi				
	İletişim Fakültesi				
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi				
	Sağlık Bilimleri Fakültesi				
	Spor Bilimleri Fakültesi				
	Uygulamalı Bilimler Fakültesi				
	Yabancı Diller Yüksekokulu				
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu				
	Fen Bilimleri Enstitüsü				
	Sosyal Bilimler Enstitüsü				
	Kütüphane ve Bilgi İşlem Merkezi	9.360			
	Merkezi Kafeterya	6.186			

Mevcut Yerleşkeler		Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Yerleşke Alanı (m <sup>2</sup> )	Mülkiyet Durumu	Açıklama
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	6.000			
	Lojmanlar	16.500			
	Konuk Evi	6.000			
	1071 Malazgirt Kongre ve Kültür Merkezi	7.500			
	Küllüye Isı Merkezi	1.850			
	Kapalı Spor Salonu	9.000			
	Küllüye Çarşısı	2.000			
	Hangar	2.250			
Çiftlik			108.000	Maliye Hazinesi	Çiftlik Yerleşkesi
Çarşı(İslami İlimler)		14.000	7.200	Maliye Hazinesi	Çarşı Yerleşkesi
Malazgirt Meslek Yüksekokulu		4.800	12.500	Maliye Hazinesi	Malazgirt MYO Yerleşkesi
Bulanık Meslek Yüksekokulu		6.493	8.632	Tahsis	Bulanık MYO Yerleşkesi
Varto Meslek Yüksekokulu		-	-	-	-
<b>Genel Toplam</b>		<b>155.539</b>	<b>2.136.332</b>		

## 2.6. 2023 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

2023 yılında 1 adet yapım işi tamamlanmış olup 2 adet yapım işi hala devam etmektedir.

**Tablo 3: İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler**

Sıra No	Projenin Adı	Karakteristiği	Başlama ve Hedeflenen Bitiş Tarihleri	Tamamlanma Oranı
<b>1</b>	<b>2023H03-212738 Kampüs Altyapısı</b>			
	Kampüs Altyapısı (Genel)	140.000 m <sup>2</sup>	2023-2025	% 7,38
<b>2</b>	<b>2009H031067 Derslik ve Merkezi Birimler</b>			
	Malazgirt MYO	4.215 m <sup>2</sup>	2023-2024	% 24,12
<b>3</b>	<b>2010H051271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri</b>			
	Açık Spor Tesisleri	Açık Tenis Kortu (2 Adet), Basketbol Sh. (1 Adet), Tri. Sen. At. Pis. Futbol Sh. (3.000 Sey. Kap.) BESYO (3.500 m <sup>2</sup> )	2023-2024	% 36
<b>4</b>	<b>2023I00-214213 Diş Hekimliği Fakültesi (Etüt Projesi)</b>			
	Diş Hekimliği Fakültesi	Etüt Projesi	2023-2023	% 100

### **2.6.1 2023H03-212738 Kampüs Altyapısı**

“Kampüs Altyapısı” projesine bağlı olarak, 2023 yılında ihalesi yapılan “Çevre Düzenleme Yapım İŖi”, “Ağaçlandırma Alanları Damla sulama Yapım İŖi” ve 2023 yılsonu itibariyle % 100 tamamlanmıŖtır.

**Resim 1 Merkez Külliye Alanı**



### **2.6.2 2009H03-1067 Derslik ve Merkezi Birimler**

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2023 yılında ihalesi yapılan 4.215 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Malazgirt MYO” yapım iŖinin %24,12’si tamamlanmıŖtır.

**Resim 2 Malazgirt MYO**



### **2.6.3 2010H05-1271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**

"Açık ve Kapalı Spor Tesisleri" projesine bağlı olarak; 2020 yılında ihalesi yeniden yapılan 40.777 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip "Açık Spor Tesisleri" yapım işinin 2023 yılsonu itibari ile %36'sı tamamlanmıştır. "Açık ve Kapalı Spor Tesisleri" 31.08.2022 tarih ve 60804 sayılı Rektörlük Olur'u ile fesih edilmiştir. Yeni İhale Çalışmaları devam etmektedir.

**Resim 3 Açık Spor Tesisleri**



#### **2.6.4 2023I00-214213 Diş Hekimliği Fakóltesi (Etüt Proje Çalışması)**

" Diş Hekimliği Fakóltesi " projesi kapsamında “Etüt Proje Çalışması” yapılmıştır.

#### **2.6.5 2020K12-152015 İhtisaslaşma Projesi (Makine ve Teçhizat Alımı)**

"İhtisaslaşma Projesi" kapsamında “Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği” alanında çalışmalar yapılmaktadır. Çiftçi Eğitim Merkezi bina yapımı tamamlandıktan sonra Makine ve Teçhizat alımları yapılacaktır.

#### **2.6.6 2023H03-212177 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi**

"Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi" kapsamında; 2023 yılı içerisinde proje çizimleri yapılmıştır.

#### **2.6.7 2023H03-212179 Muhtelif İşler**

"Muhtelif İşler" kapsamında; “Bina Bakım-Onarım, Menkul Malların Büyük Onarımı, Bilgisayar, Taşıt, Yazılım Alımları, Makine Teçhizat ve Mefruşat” ile ilgili mal ve hizmet alımları yapılmıştır.

#### **2.6.8 2023H03-212173 Yayın Alımları**

"Yayın Alımları" kapsamında 2023 yılı içerisinde “Basılı Yayın Alımı” ve “Elektronik Yayın Alımı” yapılmıştır.

## 2.7 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar

**Resim 4** Sultan Muhammed Alparslan Camii



Türkiye Diyanet Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Sultan Muhammed Alparslan Cami'sinin peyzaj çalışmaları devam etmektedir.

**Resim 5** Gazze Camii



Muş Alparslan Üniversitesi Kalkındırma Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Gazze Cami'sinin inşaat çalışmaları devam etmektedir.

## **2.8. 2023 Yılı Yatırım Uygulamaları**

### **2.8.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu**

2023 yılı yatırım programında, Üniversitemiz için 58.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde yapılan eklemeler ve aktarma sonucunda ödenek toplamı 61.910.000₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 38.715.301₺ harcama yapılmış, harcanmayan 23.194.699₺ ise yılsonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı %63'tür.

### **2.8.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar**

Çok yıllık proje ödeneklerinin talep edilen düzeyde tahsis edilememesi; yatırımların tamamlanma sürecinin uzamasına ve yatırım maliyetlerinin her geçen yıl artmasına neden olmaktadır.

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 62'nci maddesinin (1) fıkrasında; "21 ve 22'nci maddelerindeki parasal limitler dâhilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin %10'unu Kamu İhale Kurulu'nun uygun görüşü olmadıkça aşamaz." denilmektedir. Bu durum; Kamu İhale Kurulu'nun görüşü gereken hallerde, ihalelerin ve alımların yapılması sürecinde, zaman kaybına neden olmaktadır. Ayrıca aciliyet arz eden durumlarda yapılacak ihale ve alımlara engel teşkil etmektedir.

## **3. 2023 YILI PROJE UYGULAMALARI**

### **3.1 Devam Eden Projeler**

#### **3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri**

##### **3.1.1.1 2023H03-212738 Kampüs Altyapısı**

"Kampüs Altyapısı" projesi kapsamında, 2023 yılı bütçesinden 5.500.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 2.951.815₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %54'tür.

##### **3.1.1.2 2009H03-1067 Derslik ve Merkezi Birimler**

"Derslik ve Merkezi Birimler" projesi kapsamında, 2023 yılı bütçesinden 29.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 17.926.341₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %62'dir.

##### **3.1.1.3 2010H05-1271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**

"Açık ve Kapalı Spor Tesisleri" projesi kapsamında, 2023 yılı bütçesinden 5.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten harcama yapılmamıştır.



#### **3.1.1.4 2023I00-214213 Diş Hekimliği Fakóltesi (Etüt-Proje)**

"Merkezi Araştırma Laboratuvarı" için 2023 yılı bütçesinden ileri araştırma makine-teçhizat alımları kapsamında, 1.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 840.000₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %84'tür.

#### **3.1.1.5 2020K12-152015 İhtisaslaşma Projesi (Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriliciği)**

"İhtisaslaşma Projesi" için 2023 yılı bütçesinden Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği kapsamında, 4.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 2.984.459₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %75'tir.

#### **3.1.1.6 2023H03-212177 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi**

"Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi" için 2023 yılı bütçesinden 500.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. 2023 yılsonu itibariyle 187.800₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %38'dir.

#### **3.1.1.7 2023H03-212179 Muhtelif İşler**

"Muhtelif İşler" için 2023 yılı bütçesinden 12.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme ve aktarma sonucunda ödeneğin toplamı 15.910.000₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 13.611.269₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %86'dır.

##### **3.1.1.7.1 Yazılım Alımları**

2023 yılı bütçesinden Yazılım Alımları giderleri için 500.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme sonucunda ödeneğin toplamı 2.210.000₺'ye ulaşmıştır. Ödeneğin 2.205.972₺'si harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %99'dur.

##### **3.1.1.7.2 Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri**

2023 yılı bütçesinden Menkul Malların Büyük Onarım Giderlerine yapılan ekleme sonucunda 200.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 198.980₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %97'dir.

##### **3.1.1.7.3 Bina Bakım-Onarım Giderleri**

2023 yılı bütçesinden binaların bakım ve onarım giderleri için 2.200.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme ve aktarma sonucunda ödeneğin toplamı 8.700.000₺'ye ulaşmıştır. Ödeneğin 7.519.22₺'si harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %87'dir.

**Tablo 4: Bina Bakım-Onarım Giderleri**

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (₺)	Harcanan Tutar (₺)	Gerçekleşme Oranı (%)
Hizmet Binası Bakım ve Onarım	8.700.000	7.519.224	%87
<b>Toplam</b>	<b>8.700.000</b>	<b>7.519.224</b>	<b>%87</b>

#### 3.1.1.7.4 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları

2023 yılı bütçesinden makine, teçhizat ve mefruşat alımları için yapılan eklemelerle birlikte 2.800.759₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılsonu itibariyle tamamı harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %100'dür.

**Tablo 5: Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları**

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Büro Mefruşatı Alımları	2.800.759	676.350	%100
Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri		198.980	
Sosyal Tesis Mefruşatı Alımları		86.850	
Diğer Mefruşat Alımları		43.322	
Büro Makinaları Alımları		844.819	
İşyeri Makine Teçhizat Alımları		30.679	
Diğer Makine Teçhizat Alımları		446.038	
Okul mefruşat Alımları		93.480	
Atölye Gereçleri Alımları		2.976	
Diğer Avadanlık Alımları		110.696	
Zirai Gereç Alımları		83.875	
Laboratuvar Gereç Alımları		182.694	
<b>Toplam</b>		<b>2.800.759</b>	

#### 3.1.1.7.5 Bilgisayar Alımları

2023 yılı bütçesinden bilgisayar alımı için 1.085.314₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yapılan eklemelerle ödenekten 1.085.314₺'si harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %100'dür.

**Tablo 6: Bilgisayar Alımları**

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (₺)	Harcanan Tutar (₺)	Gerçekleşme Oranı (%)
Bilgisayar Alımları	1.085.314	1.085.314	% 100
<b>Toplam</b>	<b>1.085.314</b>	<b>1.085.314</b>	<b>% 100</b>

### 3.1.1.8 2023H03-212173 Yayın Alımları

"Yayın Alımları" için 2023 yılı bütçesinden yayın alımları kapsamında 1.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 213.614₺ harcama gerçekleşmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı %22'dir.

**Tablo 7: Yayın Alımları**

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (₺)	Harcanan Tutar (₺)	Gerçekleşme Oranı (%)
Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	1.000.000	118.474	%12
Elektronik Yayın Alımları		95.140	%10
<b>Toplam</b>	<b>1.000.000</b>	<b>213.614</b>	<b>%22</b>

## 3.2 TAMAMLANAN PROJELER

### 3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi

**Tablo 8: Tamamlanan Projelerin Listesi**

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2023HO3-212738	Kampüs Altyapısı (Genel)	Muş Alparslan Üniversitesi

Kampüs Altyapısı” projesine bağlı olarak, 2023 yılında ihalesi yapılan “Ağaçlandırma Alanları Damla sulama Yapım İşİ” ve “Çevre Düzenlemesi Yapım İşİ” 2023 yılsonu itibariyle % 100’ü tamamlanmıştır.

### 3.2.2 Proje Tamamlanma Raporu

2023 yılı içinde tamamlanan projelerin detay bilgileri aşağıdaki “Proje Tamamlanma Raporu” başlıklı tabloda verilmiştir.

**Tablo 9: Proje Tamamlanma Raporu**

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
<b>Proje No</b>	2023H03-212738				<b>Revize Edilmiş Son Değerler</b>	
<b>Proje Adı</b>	Kampüs Altyapısı (Genel) 1) Kampüs Çevre Düzenlemesi, 2) Ağaçlandırma Alanları Damla Sulama Yapım İşİ					
<b>Sektör/Alt Sektör</b>	Eğitim/Yükseköğretim					
<b>Proje Amacı</b>						
<b>Proje Yeri</b>	Muş Alparslan Üniversitesi Kampüsü					
<b>Karakteristiği</b>						
<b>Fiziki Hedefi</b>						
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2023-2023					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>	05.10.2023		<b>İhale Sözleşme Bedeli</b>		2.399.000,00	
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Başlangıç Ödeneği	Kamulaştırma
					5.500.000	
<b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama</b>						
	<b>Cari Fiyatlarla</b>			<b>2023 Yılı Fiyatlarıyla</b>		
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
<b>Programa Alındığı Yıl</b>						
2023		2.951.816			2.951.816	
<b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>						
<b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda</b>	Külliyemizde her geçen gün artan öğrenci, akademik ve idari personelin daha kaliteli yaşam sürdürebilmesi için bu projelere ihtiyaç duyulmuştur. Projeler sayesinde külliyyemizde daha iyi şartlar sağlanmıştır.					
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları</b>	Külliyemizin gelişmesine paralel olarak kaliteli yaşam sorunlarının asgari seviyeye düşürülmesi.					
<b>Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>	İhale sürecinde herhangi bir sorunla karşılaşılmamıştır.					
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar, çevresel etkenler ve teknik donanımlar gerektiren hususlar nedeni ile ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.					

## ÖNERİLER

- a-** Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca tahsis edilen ödeneklerin her yıl sadece belli oranda değil, kurumların öğrenci sayıları, binalarının ve çevrenin fiziki koşulları gözetilerek ödenek dağıtımına gidilmesi, idaremizce hazırlanan ayrıntılı harcama programları teklifinin vize aşamasında mümkün olduğu kadar değiştirilmemesi, değişikliklerde idare koşullarının ve gereklerinin dikkate alınması Üniversitemiz açısından önemlidir.
- b-** Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversiteler; kalifiye teknik ve idari personelin temininde zorluklar yaşadığından, bu kadrolara atanacak personelin özlük haklarının iyileştirilmesi ve akademik personele ödenen geliştirme ödeneğinden faydalandırılması,
- c-** 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 62'nci maddesinin (1) fıkrasında; “21 ve 22'nci maddelerindeki parasal limitler dâhilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin % 10'unu Kamu İhale Kurulu'nun uygun görüşü olmadıkça aşamaz” denilmektedir. Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversitelerin fiziki yapıları, kampüs altyapıları ve makine teçhizat ile diğer alımlar için aciliyet arz eden ihtiyaçları karşılamak üzere bu maddeler kapsamında yapılacak harcamaların, Kamu İhale Kurulunun görüşü olmaksızın, ödeneklerin en az %50'sine kadar harcama izninin verilmesi şeklinde değiştirilmesi önem arz etmektedir. Yukarıda belirtilen öneriler dikkate alındığı takdirde daha etkin ve verimli hizmetlerin gerçekleşeceği öngörülmektedir.

**Tablo 10** : 2023 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu**Kurum Adı** : Muş Alparslan Üniversitesi**Bütçe Türü** : Özel Bütçe**2023 Yılı Fiyatlarıyla, Bin ₺**

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2023 Yılı Sonu Kümülatif Harcama			2023 Yılı Program Ödenek (KBÖ)			2023 Yılı Revize Ödenek			2023 Yılı Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Öz Kaynak		Kredi	Öz Kaynak		Kredi	Öz Kaynak		Kredi	Öz Kaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma - Haberleşme															
Turizm															
Konut															
Eğitim	7		376.000.000			348.966.263			54.000.000			57.910.000			35.730.842
Sağlık															
Diğer Kamu Hizmetleri	1		20.776.000			14.765.952			4.000.000			4.000.000			2.984.460
İktisadi															
Sosyal															
<b>Toplam</b>	<b>8</b>		<b>396.776.000</b>			<b>363.732.215</b>			<b>58.000.000</b>			<b>61.910.000</b>			<b>38.715.302</b>



## İLETİŞİM

Web: [www.alparslan.edu.tr](http://www.alparslan.edu.tr) E-mail: [strateji@alparslan.edu.tr](mailto:strateji@alparslan.edu.tr)

Tel: 0 (436) 249 49 49 Faks: 0(436) 249 10 22

Adres: Muş Alparslan Üniversitesi Külliyesi 49250 - Güzeltepe / Muş